

Søfartsstyrelsen

Mål- og resultatplan 2024

Indhold

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede	3
2. Resultatmål for 2024	6
3. Målopførelsesoversigt	10
4. Formalia og påtegning	15

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede

1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen er en del af Erhvervsministeriet og arbejder for sikkerhed og vækst i den maritime sektor.

Med udgangspunkt i Erhvervsministeriets mission og vision – at skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår samt at opnå Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed – er Søfartsstyrelsens strategiske målsætning at være en af verdens førende søfartsadministrationer, der arbejder for vækst og sikkerhed, og som er kendetegnet ved service og stærke kompetencer. Med udgangspunkt i kvalitetsskibsfart vil styrelsen fastholde og udvikle Danmarks styrkeposition som en af de mest konkurrencedygtige søfartsnationer med gode rammevilkår.

Styrelsens cirka 280 medarbejdere er fordelt med cirka 180 personer på hovedkontoret i Korsør, og vores øvrige medarbejdere er fordelt i resten af landet, i Grønland, på Færøerne og på vores inspektionsskib POUL LØWENØRN.

1.2. Mission og vision

1.2.1. Mission

Erhvervsministeriets mission:

Skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår

Søfartsstyrelsens mission:

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav.

1.2.2. Vision

Erhvervsministeriets vision:

Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed.

Søfartsstyrelsens vision:

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer.

1.3. Kerneopgaver og strategiske målsætninger

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

Styrelsen har følgende kerneopgaver:

1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Mulighederne for at drive kvalitetsskibsfart fra Danmark skal ligge i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Det Blå Danmark skal være kendetegnet ved kvalitet og være i front med den grønne omstilling. Der skal sikres konkurrencedygtige vilkår på åbne og udbyggede markeder. Den maritime planlov skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele havområdet.

2. Sikre skibe, sundhed og miljø på skibene

Reglerne vedrørende danske skibes bygning, udstyr, besætning og drift skal være internationale, let tilgængelige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Dansk skibsfart skal med rette kunne betegnes som kvalitetsskibsfart kendetegnet ved et højt niveau for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse og for grøn omstilling og klimavenlig skibsfart. Gennem effektiv håndhævelse skal sikkerhedsniveauet på danske skibe være i top.

3. Sikkerhed i farvandene

Reglerne vedrørende farvande, afmærkning og navigation skal være internationale og let tilgængelige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem fremsynet udnyttelse af teknologi og regulering samt tilsyn med bl.a. lodser og lodserier skal sikkerheden i danske, grønlandske og færøske farvande være i top.

4. Sociale forhold, søfarende og fiskere

Den sociale beskyttelse af fiskere og søfarende, der arbejder på danske skibe, skal være i top sammenlignet med andre søfartsnationer. De søfarendes kompetencer skal være tidssvarende, så danske søfarende til stadighed er attraktive i et internationalt perspektiv.

1.3.2. Strategiske målsætninger

Søfartsstyrelsen har følgende strategiske målsætninger:

1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Det Blå Danmark skal i de kommende år fastholde og udvikle sin styrkeposition. Der arbejdes derfor med at styrke de globale rammebetingelser, bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande. Samtidig skal den nye havplan sætte en ambitiøs og bæredygtig grøn retning for det danske havareal med muligheder for vækst og udvikling i hele Danmark. Ligesom det er en prioriteret indsats at få fremmet den grønne omstilling af søfarten, bl.a. gennem klimaforhandlingerne i IMO og EU.

2. Sikre skibe, sundhed og miljø

Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.

3. Sikre farvande, afmærkning og navigation

Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).

4. Sociale forhold, søfarende og fiskere

De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent og troværdig myndighed, der har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

2. Resultatmål for 2024

2.1. Søfartsstyrelsens resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Kerneopgave 1 Rammebetingelser, konkurrence og vækst	Kerneopgave 2 Sikre skibe, sundhed og miljø på skibene	Kerneopgave 3 Sikkerhed i farvandedene	Kerneopgave 4 Sociale forhold, søfarende og fiskere	Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration
Resultatmål 1				
Resultatmål 2				
Resultatmål 3		Resultatmål 3		
Resultatmål 4				
Resultatmål 5	Resultatmål 5			
	Resultatmål 6	Resultatmål 6		
			Resultatmål 7	Resultatmål 7
	Resultatmål 8	Resultatmål 8		Resultatmål 8
				Resultatmål 9
				Resultatmål 10
				Resultatmål 11
				Resultatmål 12

2.1 Resultatmål

Resultatmål 1

Grøn vækstplan for Det Blå Danmark	
Vægt: 12,5 pct.	For at nå IMO-aftalens ambitiøse målsætning om klimaneutral skibsfart tæt på 2050 vil der i de kommende år skulle investeres massivt i grønne løsninger. En ny vækstplan for Det Blå Danmark skal afdække, hvordan danske virksomheder kan fastholde og udbygge deres nuværende styrkeposition som leverandører af grønne løsninger til den globale skibsfart. Søfartsstyrelsen skal i samarbejde med

departementet sekretariatsbetjene vækstteamet for Det Blå Danmark og i fællesskab sikre, at vækstteamet kommer med konkrete anbefalinger til regeringen vedr. en kommende grøn vækstplan for Det Blå Danmark.

Resultatmål 2

Partnerskab om udvikling af danske erhvervshavne

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen skal fortsætte sekretariatsbetjeningen af Partnerskab om udvikling af danske erhvervshavne, som i første halvår af 2024 skal aflevere sin rapport og anbefalinger til, hvordan danske erhvervshavne kan udvikles gennem kommercielle investeringer, så havnene kan imødekomme hele eller dele af omstillingsbehovet, herunder den grønne omstilling. Søfartsstyrelsen skal endvidere bidrage til det efterfølgende arbejde med havnestrategi.

Resultatmål 3

Danmarks havplan

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen skal bidrage til opfølgningen på den politiske aftale om havplanen af 7. juni 2023 ved dels at udstede ændring af bekendtgørelse om Danmarks havplan, såfremt der kan opnås enighed herom med aftalekredsen, og ved dels at udarbejde et beslutningsgrundlag ift., hvordan bedre data kan anvendes til at understøtte den fremtidige økosystembaserede planlægning på havet samt udarbejde et udkast til en revision af kabelbekendtgørelsen. I forlængelse heraf skal Søfartsstyrelsen fastlægge og implementere rammen for forvaltningen af havplanen.

Resultatmål 4

Forberedelse af EU-formandskab

Vægt: 7,5 pct. Søfartsstyrelsen skal i 2024 arbejde på tidlig interessevaretagelse frem mod en ny EU Kommission for at fremme danske prioriteter på søfartsområdet op til det danske formandskab. Det skal desuden sikres, at der i styrelsen er de rette kompetencer til varetagelsen af det danske EU-formandskab på søfartsområdet i EU-regi og i FN's Søfartsorganisation både op til og under dansk formandskab.

Resultatmål 5

Global klimaregulering for skibsfarten

Vægt: 12,5 pct.	Som opfølgning på IMO's klimastrategi fra 2023 skal der i 2025 vedtages teknisk og økonomisk klimaregulering i IMO. Det skal i 2024 sikres, at forhandlingerne bevæger sig frem i henhold til klimastrategiens ambitioner, ligesom der skal arbejdes for at styrke den globale opbakning til ambitiøse regler og et økonomisk instrument.
-----------------	---

Resultatmål 6

Forebyggelse af tab af containere

Vægt: 5 pct.	Søfartsstyrelsen skal fremme internationale tiltag, der kan forebygge tab af containere til søs.
--------------	--

Resultatmål 7

Kortere sagsbehandlingstider

Vægt: 10 pct.	Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder.
---------------	---

Resultatmål 8

Kvalitetsskibsfart og sikre farvande

Vægt: 10 pct.	Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv drift- og tilsynsvirksomhed, som bidrager til, at Danmark er kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande.
---------------	---

Resultatmål 9

National cyber- og informationssikkerhedsstrategi

Vægt: 7,5 pct.	Anføres ikke af informationssikkerhedsmæssige årsager.
----------------	--

Resultatmål 10

Digital udvikling og sikkerhed

Vægt: 5 pct.	Søfartsstyrelsen skal undersøge potentialer for nyttiggørelse af digitale teknologier inkl. AI og implementere løsninger, der er efterspurgt. Samtidig skal alle relevante initiativer fra den nationale cyber- og informationssikkerhedsstrategi, herunder opdatering af tekniske minimumskrav samt en høj grad af databeskyttelse, implementeres.
--------------	---

Resultatmål 11

Attraktiv arbejdsplads

Vægt: 5 pct.	Søfartsstyrelsen har fokus på at fremme et godt arbejdsmiljø samt understøtte medarbejdernes faglige udvikling. Der skal i bestræbelserne på at videreudvikle Søfartsstyrelsen som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, der understøtter den faglige udvikling gøres en aktiv indsats for at nedbringe det oplevede arbejdspress og styrke den sociale sammenhængskraft.
--------------	---

Resultatmål 12

Styrket kommunikationsindsats

Vægt: 5 pct.	Søfartsstyrelsen bidrager til at øge kendskabet og opbakningen til arbejdet i Erhvervsministeriets koncern ved at bidrage til en mere struktureret brug af styrelsens arbejde i ministeriets kommunikation på Erhvervsministeriets hjemmeside. Indholdet på hjemmesiden er katalysator for resten af Erhvervsministeriets digitale kanaler og presseindsats.
--------------	--

3. Målopgørelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt	Kriterier for helt opfyldt
1	Grøn vækstplan for Det Blå Danmark	12,5	Målet er 50 pct. opfyldt, når vækstteamet for det Blå Danmark har afholdt minimum 2 møder, der kan understøtte udarbejdelsen af en grøn vækstplan for Det Blå Danmark. Det forudsættes, at vækstteamets arbejde er påbegyndt inden udgangen af april 2024.	Målet er 100 pct. opfyldt, når der pba. af arbejdet i vækstteamet for Det Blå Danmark foreligger et udkast til bruttokatalog med anbefalinger til regeringen, der kan danne afsæt for udarbejdelse af en grøn vækstplan for Det Blå Danmark. Det forudsættes, at vækstteamets arbejde er påbegyndt inden udgangen af april 2024.
2	Partnerskab om udvikling af danske erhvervshavne	10	Målet er 50 pct. opfyldt, når Partnerskab for udvikling af danske erhvervshavne har afleveret sin rapport og anbefalinger til regeringen.	Målet er 100 pct. opfyldt, når anbefalingerne fra Partnerskab om udvikling af danske erhvervshavne bidrager til arbejdet med regeringens havnestrategi.
3	Opfølgning på den politiske aftale om havplanen	10	Målet er 50 pct. opfyldt, når ændringsbekendtgørelsen om Danmarks havplan er udstedt.	Målet er 100 pct. opfyldt, når aftalekredsen bag havplanen er blevet forelagt et beslutningsgrundlag i forhold til en fremtidig databaseret økosystembaseret havplanlægning og et udkast til en revision af kabelbekendtgørelsen.
4	Forberedelse af EU-formandskab	7,5	Målet er 50 pct. opfyldt, når Søfartsstyrelsen <ul style="list-style-type: none"> • Har udarbejdet et non-paper til EU-Kommissionen om danske prioriteter på søfartsområdet 	Målet er 100 pct. opfyldt, såfremt <ul style="list-style-type: none"> • Der er udarbejdet et non-paper til EU-kommissionen om danske prioriteter på

			<ul style="list-style-type: none"> • Har afholdt et seminar om EU arbejdet for relevante medarbejdere. 	<p>søfartsområdet, og der er afholdt 4 opfølgende møder med Europa-Kommissionen, herunder ikke mindst DG MOVE, om danske prioriteter.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Har sikret et kompetenceudviklingsforløb for relevante medarbejdere.
5	Global klimaregulering for søfarten	12,5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når 2 ud af 4 af nedenstående delmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er arrangeret to politiske events, med deltagelse fra en række toneangivende udviklingslande, som fremmer forhandlingerne om ambitiøs klimaregulering af skibsfarten • Danmark er hoved- eller medforfatter på 4 IMO submissions i relation til fremtidig IMO GHG regulering • Danmark har bidraget aktivt til at udarbejde en IMO konsekvensanalyse, der sammenligner regulering ift. at nå IMO målsætningerne. • Danmark har gennem konkrete forslag aktivt fremmet LCA (livscyklus) guidelines. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når 4 ud af 4 af nedenstående delmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er arrangeret to politiske events, med deltagelse fra en række toneangivende udviklingslande, som fremmer forhandlingerne om ambitiøs klimaregulering af skibsfarten • Danmark er hoved- eller medforfatter på 4 IMO submissions i relation til fremtidig IMO GHG regulering • Danmark har bidraget aktivt til at udarbejde en IMO konsekvensanalyse, der sammenligner regulering ift. at nå IMO målsætningerne. • Danmark har gennem konkrete forslag aktivt fremmet LCA (livscyklus) guidelines.

6	Forebyggelse af tab af containere	5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen har inden udgangen af første halvår indsendt et arbejdsdokument til IMO med forslag om tiltag til forebyggelse af tab af containere til søs, samt når Søfartsstyrelsen har foretaget bilaterale drøftelser mhp. at fremme dagsordenen i IMO. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen har inden udgangen af første halvår indsendt et arbejdsdokument til IMO med forslag om tiltag til forebyggelse af tab af containere til søs, samt når Søfartsstyrelsen har foretaget bilaterale drøftelser mhp. at fremme dagsordenen i IMO. • Det indsendte arbejdsdokuments forslag er optaget til behandling i IMO.
7	Kortere sagsbehandlingstider	10	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når 2 ud af 3 nedenstående delmål for Søfartsstyrelsens driftsmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udstedelse af sønæringsbeviser er på gennemsnit maksimalt 5,9 dage • Udstedelse af anerkendelsesbeviser er på gennemsnit maksimalt 5,9 dage • Optagelse i skibsregistrene samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 22 dage. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når 3 ud af 3 nedenstående delmål for Søfartsstyrelsens driftsmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udstedelse af sønæringsbeviser er på gennemsnit maksimalt 5,9 dage • Udstedelse af anerkendelsesbeviser er på gennemsnit maksimalt 5,9 dage • Optagelse i skibsregistrene samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 22 dage.
8	Danmark skal være kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande	10	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når 2 ud af 3 af nedenstående delmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I 2024 er funktionstiderne for afmærkning mindst: 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når 3 ud af 3 af nedenstående delmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I 2024 er funktionstiderne for afmærkning mindst:

			<p>Fyr i Danmark: 99,8 pct. Lystønder i Danmark: 99,0 pct. Fyr i Grønland: 99,0 pct.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol, Paris MoU og Tokyo MoU. • Der må maksimalt være 8 tilbageholdelser i 2024 i disse 3 organer for havnestatskontrol. 	<p>Fyr i Danmark: 99,8 pct. Lystønder i Danmark: 99,0 pct. Fyr i Grønland: 99,0 pct.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol, Paris MoU og Tokyo MoU. • Der må maksimalt være 8 tilbageholdelser i 2024 i disse 3 organer for havnestatskontrol.
9	IT og cybersikkerhed	7,5	Anføres ikke af informationssikkerhedsmæssige årsager.	Anføres ikke af informationssikkerhedsmæssige årsager.
10	Digitalisering og AI	5	Målet er 50 pct. opfyldt, når Søfartsstyrelsen har et udkast til en ny digitaliseringsstrategi klar.	Målet er 100 pct. opfyldt, når Søfartsstyrelsen har et udkast til en ny digitaliseringsstrategi klar og i den forbindelse har belyst på hvilke områder, AI potentielt kan forbedre styrelsens myndighedsudøvelse.
11	Attraktiv arbejdsplads	5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når der i MTU 2024 har været fremgang på et af nedenstående 2 temaer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • "Indflydelse og balance" • "Jobindhold og udvikling" 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når der i MTU 2024 har været fremgang på 2 nedenstående temaer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • "Indflydelse og balance" • "Jobindhold og udvikling"

12	Styrket kommunikationsindsats (hjemmeside mv.)	5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen hvert kvartal har afleveret den ønskede oversigt til DEP med potentielle emner for det kommende kvartals SFS-historier på forsiden af em.dk. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen hvert kvartal har afleveret den ønskede oversigt til DEP med potentielle emner for det kommende kvartals SFS-historier på forsiden af em.dk. • Søfartsstyrelsen har leveret det antal ark med tal og fakta, som aftales med DEP.
----	--	---	---	---

4. Formalia og påtegning

Formalia skal angive kompetence og ansvarsfordeling i forhold til mål- og resultatplanen. Afsnittet skal have en side for sig selv i mål- og resultatplanen og følgende formalia tekst og standardpåtegning skal anvendes:

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og departementet. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar og gælder for hele 2024. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Der vil som udgangspunkt ikke være mulighed for at genforhandle mål i løbet af det respektive år. Undtagelsen er, hvis der er sket en betydelig ændring i de forudsætninger, der lå til grund ved fastsættelsen af målet, og som kan påvirke målopfyldelsen betydeligt. Genforhandlingen skal ske i forbindelse med halvårsopfølgningen på MRP'erne.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, medmindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom, og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Økonomistyrelsens og departementets vejledninger.
7. Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen.

København den 29. januar 2024

Korsør den 5. februar 2024



Departementschef Michael Dithmer



Direktør Andreas Nordseth